

## Wertorientiertes Wachstum effizient steuern mit cubus outperform



„Die cubus AG ist für uns ein zuverlässiger und kompetenter Partner, der jederzeit die im Verkaufsgespräch zugesagten Anforderungen im Projekt und im produktiven Betrieb zu unserer Zufriedenheit umsetzt.“

### Gerhard Guttenberger

Leiter Konzerncontrolling  
UVEX WINTER HOLDING GmbH & Co.KG



**Die Existenzsicherung gehört zu den Top-Prioritäten jedes Unternehmens. In den Augen der UVEX WINTER HOLDING GmbH & Co. KG kann eine kurzfristige Gewinnmaximierung nicht zur Existenzsicherung beitragen und stellt somit kein grundlegendes Unternehmensziel dar. In dem Fürther Familienunternehmen stehen vielmehr Kundennutzen und Wettbewerbsfähigkeit im Mittelpunkt und bilden die Basis für die Wertorientierung bei uvex. Damit die Unternehmenssteuerung und die Entscheidungsprozesse in diesem Sinne unterstützt werden können, setzt man für das Konzerncontrolling seit 2003 auf cubus outperform.**

### Konzerncontrolling mit Erfolgsfaktor

Ob bei der Arbeit, in der Freizeit oder beim Sport, uvex-Produkte sorgen für Sicherheit. Das 1926 gegründete Unternehmen ist weltweit eine feste Größe, wenn es um hochwertige Arbeitsschutzkleidung, Helme und Brillen geht. „Made in Germany“ ist bei uvex Programm, denn produziert wird fast ausschließlich in Deutschland. Derzeit beschäftigt das Unternehmen circa 2.100 Mitarbeiter in 50 Gesellschaften rund um den Globus. Von den 330 Mio. € Umsatz in 2012 wurde circa die Hälfte im Ausland erzielt.

uvex nutzt bereits seit über zehn Jahren Produkte von cubus. Inzwischen gibt es zwölf Anwendungen unter anderem für Jahresabschluss, Kundenergebnisrechnung, Qualitätscockpit, Darlehen, Balanced-Scorecard-Kennzahlen, Schutzrechte/Patente und Personalberichtswesen. Die

Applikation Konzerncontrolling gehört zu den Kernanwendungen und ist eine integrierte, konzernweite Lösung zur Unternehmenssteuerung, die folgende Anforderungen abdeckt:

- Ist-Berichtswesen
- Ad-hoc-Analyse
- Prognose
- Budgetierung
- Mittelfristige Planung
- Gesellschaften und Profitcenter
- Management-Konsolidierung auf Gruppen- und Teilkonzernebene
- Konsolidierte Ergebnisrechnung für Produktbereiche und Regionen

Die Unternehmenssteuerung basiert bei uvex auf sechs Schlüsselgrößen: Marktstellung, Innovationsleistung, Produktivitäten, Attraktivität für gute Leute, Liquidität und Cashflow sowie Profitabilität. Die Applika-

tion Konzerncontrolling liefert alle zur Umsetzung und Steuerung der uvex-Wertorientierung erforderlichen Daten und Kennzahlen. In welcher der weltweiten Niederlassungen sich die Anwender auch befinden, sie haben überall schnellen und flexiblen Zugriff auf konsistente, standardisierte Informationen. Der Erfolg der Konzerncontrolling-Anwendung beruht unter anderem auf folgenden Faktoren:

### Das passende Produkt

„Mit cubus outperform haben wir uns für eine Software entschieden, die alle für uns wichtigen und richtigen Tools integriert“, erklärt Gerhard Guttenberger, Leiter Konzerncontrolling bei uvex. „Mit einer OLAP-Datenbank (Oracle Essbase), einem leistungsfähigen Berichtsgenerator und einer effizienten Prozesssteuerung können wir einfach maßgeschneiderte Applikationen erstellen. Sämtliche Anwendungen befinden sich unter einer Oberfläche, auf der die Nutzer weltweit über ihren Browser zugreifen können.“

### Gute Vorbereitung und ein stimmiges Konzept

Alle Anforderungen wurden ausführlich mit dem Management diskutiert und die Ergebnisse schriftlich festgehalten. So war von Anfang an für Klarheit gesorgt und Missverständnisse konnten gar nicht erst auftreten. Wie gut die Vorbereitung war, zeigt sich noch heute, denn entscheidende Punkte des Konzepts von 2003 wie Datenmodell und Dimensionen sowie das Berichts- und Planungsmodell sind immer noch gültig.

### Das Design

Beim Applikationsdesign stand Konsistenz und einfache Bedienung im Mittelpunkt. Für bestimmte Controlling-Prozesse wie Ist-Berichtswesen, Prognose und Budgetierung (jeweils monatlich) sowie die jährlich durchgeführte mittelfristige Planung wird

weltweit ein einheitliches System genutzt. Zudem sind wesentliche Berichte und Kennzahlen identisch. Ein hoher Detaillierungsgrad bei Ergebnisobjekten und Berichtszeilen ermöglicht den Anwendern einen individuellen und genauen Überblick.

### Flexibilität und Effizienz

Als „lebendige“ Anwendung wird das Konzerncontrolling ständig mit neuen Aufgaben konfrontiert. „Wir haben neue Dimensionen eingeführt, Gesellschaften entfernt und hinzugefügt sowie Berichtszeilen ergänzt oder entfernt“, erläutert Gerhard Guttenberger. „Dank der Flexibilität und Effizienz von cubus outperform hatten wir noch nie Probleme, Änderungen durchzuführen. Und je besser wir das Produkt kennengelernt haben, desto mehr konnten wir von den Funktionalitäten profitieren. So haben wir beispielsweise durch Trennen von Datenwürfeln die Performance erhöht und mithilfe von Checkroutinen in der Datenbank und Spezialberichten die Qualität verbessert.“

### Den Anwender im Blick

Dass die Applikation über eine so hohe Akzeptanz verfügt, hat nach Meinung von Gerhard Guttenberger folgende Gründe: „Zum einen unterstützen das einfache Handling, die Prozessführung und automatisierte Vorgänge (beispielsweise der Datei-Transfer von SAP) die Anwender bei der Arbeit. Zum anderen unterstützt sie das System bei der Problemlösung. Außerdem können sie eigenen Content integrieren sowie selbst Berichte und Analysen erstellen.“

Durch den von cubus geförderten Know-how-Transfer entstand innerhalb kurzer Zeit ein dediziertes cubus-outperform-Team in der Fachabteilung Konzerncontrolling. „Wir haben Spezialisten für die Technik, die Administration, den betriebswirtschaftlichen Content und die Prozesse. Unser

internes Know-how ermöglicht uns, unsere User schnell und kompetent zu unterstützen. Außerdem können wir selbstständig neue Anwendungen entwickeln oder vorhandene ausbauen.“

### Eine Win-Win-Beziehung

Der Leiter Konzerncontrolling beschreibt die Zusammenarbeit mit cubus so: „Die qualifizierten Berater kennen nicht nur ihr Produkt aus dem Effeff. Sie haben unsere Mitarbeiter bereits im Projekt durch „Learning by doing“ an das System herangeführt. Bei Schwierigkeiten können wir uns unbedingt auf den Support verlassen. Es werden keine Anstrengungen gescheut, eine für uns akzeptable Lösung zu finden. Im Laufe der Jahre ist cubus outperform mit unseren Anforderungen gewachsen. Das Produkt wird natürlich ständig weiterentwickelt. Unsere Erfahrungen geben wir an cubus weiter und wir können sicher sein, dass unsere Anregungen und Ideen auf offene Ohren stoßen. Von so einer Partnerschaft profitieren beide Parteien.“

**Die cubus AG ist Spezialist für Softwarelösungen zur Unternehmenssteuerung. Planung, Analyse, Berichtswesen, Forecasting, Simulation: Mit unserem integrierten System cubus outperform verbinden Sie die Finanzwelt mit der Strategie- und Projektwelt. Sie gewinnen ganz neue Einblicke in Ihre Prozesse, planen mit Durch- und Weitblick und simulieren die Auswirkungen Ihrer Maßnahmen. So schaffen Sie die Basis für fundierte Entscheidungen, mit denen Sie langfristig für den Erfolg Ihres Unternehmens sorgen. Keine Software ohne Unterstützung: Ein erfahrenes Beraterteam brennt darauf, Sie für unsere Lösungen zu begeistern.**